

В диссертационный совет
ФГАОУ ВО «Национальный
исследовательский технологический
университет «МИСИС»
119049, г. Москва, Ленинский пр-кт,
д. 4, стр. 1

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Январева Кирилла Александровича на тему:
«Совершенствование механизма принятия инвестиционных решений на основе
концепции устойчивого развития (на примере металлургических компаний)»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика
промышленности)

Актуальность темы исследования. В современных условиях металлургические предприятия Российской Федерации одновременно сталкиваются с необходимостью сохранения производственной устойчивости, реализации капиталоемких проектов модернизации и учета требований, связанных с экологическими, социальными и управленческими факторами. Вследствие этого особую значимость приобретает разработка механизмов, которые позволяют не противопоставлять инвестиционную эффективность и устойчивое развитие, а рассматривать их как взаимосвязанные элементы долгосрочной конкурентоспособности промышленных компаний.

Диссертационное исследование Январева К.А. направлено на решение именно этой задачи. Автор убедительно показывает, что для металлургических компаний оценка инвестиционного проекта не может исчерпываться только расчетом традиционных финансовых показателей. В условиях меняющегося регулирования, санкционных ограничений, усложнения рынков сбыта и повышения внимания к нефинансовой отчетности инвестиционные решения должны учитывать последствия для устойчивого развития предприятия в целом. Такой подход представляется своевременным и соответствует задачам развития экономики промышленности.

Обоснованность научных положений обеспечивается тем, что автор последовательно переходит от анализа теоретических основ устойчивого развития к разработке методической базы оценки и далее к формированию механизма принятия инвестиционных решений. Исследование построено на использовании широкого массива источников: нормативных документов, аналитических материалов, статистических данных, отчетности металлургических компаний и научной литературы. Применение

корреляционного анализа и экспертных оценок позволяет связать качественные характеристики устойчивого развития с количественными финансово-экономическими результатами.

К числу наиболее значимых **результатов работы** относится разработка интегрального показателя оценки устойчивого развития российских металлургических компаний. В отличие от многих существующих подходов, ориентированных преимущественно на широкий перечень разрозненных индикаторов, предложенный показатель направлен на повышение применимости оценки в инвестиционном процессе. Его использование позволяет сделать оценку сопоставимой и пригодной для управленческого анализа.

Научная новизна работы также проявляется в предложении организационной структуры управления устойчивым развитием и механизма принятия инвестиционных решений, в который встроен расчет интегрального показателя. Тем самым автор переводит проблему устойчивого развития из области декларативных корпоративных практик в сферу конкретных управленческих процедур. Такой результат имеет значение для развития теории управления промышленными предприятиями и методического обеспечения инвестиционной деятельности.

Теоретическая значимость исследования состоит в развитии научных представлений о применении интегральных оценочных показателей в системе инвестиционного анализа промышленных предприятий. В работе устойчивое развитие рассматривается не только как совокупность экологических, социальных и управленческих характеристик, но и как фактор, способный оказывать влияние на финансово-экономическое состояние металлургических компаний и на качество принимаемых инвестиционных решений.

Практическая значимость диссертации связана с возможностью применения ее результатов при выборе направлений модернизации, оценке проектов, формировании нефинансовой отчетности и взаимодействии с инвесторами или государственными органами. Материалы исследования, как следует из автореферата, применяются в деятельности организаций и органов, связанных с инвестиционным анализом, отраслевой политикой и оценкой проектов, что подтверждает востребованность предложенных разработок.

Несмотря на высокий уровень диссертационного исследования, стоит отметить несколько **замечаний** дискуссионного характера:

1. В качестве эмпирической базы исследования выбраны ПАО «НЛМК», ПАО «Северсталь» и ПАО «ММК». Данный выбор в целом обоснован, однако в диссертации следовало бы дополнительно обозначить ограничения применения полученных выводов к иным сегментам металлургического комплекса, включая цветную металлургию, трубную промышленность и компании с иной структурой производственной цепочки.

2. В текущем виде сравнение методик оценки устойчивого развития промышленных предприятий основано преимущественно на сопоставлении количества используемых показателей по отдельным категориям, тогда как вопросы их содержательной полноты раскрыты ограниченно.

Данные замечания **не снижают** высокую научную и практическую значимость диссертационной работы.

В заключении можно резюмировать, что представленная работа является завершенным научно-квалификационным исследованием, обладает научной новизной, теоретической и практической значимостью. Диссертационная работа соответствует требованиям, установленным Положением «О порядке присуждения ученых степеней в НИТУ МИСИС». В свою очередь, Январев Кирилл Александрович заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Научный руководитель

Федеральное государственное автономное учреждение «Научно-исследовательский институт «Центр экологической промышленной политики» (ФГАУ «НИИ «ЦЭПП»)

д.т.н., профессор Гусева Татьяна Валериановна

21.05.2026 г.

Почтовый адрес организации: 141006, Московская обл. г. Мытищи, Олимпийский проспект, д. 42

Телефон: + 7 495 240 00 00 доб. 4103

Адрес электронной почты: tatiana.v.guseva@gmail.com

